

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE

### Notre MISSION

La Maison des jeunes l'Aigle est une association de jeunes et d'adultes qui se sont donné la mission, sur une base volontaire, dans leur communauté, de tenir un lieu de rencontre animé où les jeunes de 11 à 17 ans, au contact d'adultes significatifs pourront devenir des citoyens critiques, actifs et responsables.

### NOTRE VISION

La Maison des jeunes est un lieu de rencontre incontournable et accueillant. Elle est reconnue comme LA référence en matière de services d'accompagnement adaptés aux différentes réalités des adolescents.

En plaçant les jeunes au cœur des interventions et en utilisant une approche globale, la Maison des jeunes permet à tous les ados de s'épanouir et d'atteindre leur plein potentiel.

### NOS VALEURS

Respect, inclusion, démocratie, environnement, entraide, ouverture, engagement, bien-être.

## ORIENTATION 1 : PRÉVENTION ET SENSIBILISATION

Objectifs	Moyens	Indicateur de résultats	Échéancier	Équipe/ Partenaires	Responsable CA
<b>1.1</b> Soutenir les jeunes dans leur réussite scolaire.	1.1.1 Création d'ateliers par la psychoéducatrice sur des sujets en lien avec la réussite scolaire.	Au moins 5 ateliers créés.	Décembre 2022	Psychoéducatrice	Simon et Marie-Ève
	1.1.2 Mise en place du service d'aide aux devoirs Motivation.	Au moins 50 jeunes rejoints par le service.	Juin 2023	Directrice générale Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes École Clé-du-Boisé PRÉCA	
	1.1.3 Poursuite du service d'aide aux devoirs Motivation.	Au moins 60 jeunes rejoints par le service.	Juin 2024	Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes École Clé-du-Boisé	
	1.1.4 Déploiement du service d'aide aux devoirs Motivation dans d'autres écoles de Lévis.	Au moins 3 Maisons des jeunes qui collaborent au service.  Au moins 75 jeunes rejoints par le service.	Juin 2025	Directrice générale Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes MDJ de Lévis	
<b>1.2</b> Assurer une constance et une	1.2.1 Rédaction de notes évolutives et du journal de bord pour chacune des interventions réalisées auprès	Formation sur la rédaction de notes évolutives donnée à chaque nouveau membre de l'équipe.	En continu	Directrice générale Psychoéducatrice	Simon et Marie-Ève

<b>cohérence dans les interventions auprès des jeunes.</b>	des jeunes dans la base de données Datados.	Rédaction de notes évolutives par tous les membres de l'équipe.  Rédaction du journal de bord après chaque après-midi et/ou soirée d'animation.		Intervenantes Coordonnateur	
	1.2.2 Partage d'informations et d'expertises concernant l'évolution de nos jeunes.	Maintien d'un point à l'ordre du jour des rencontres d'équipe sur l'évolution des jeunes.  Ajout d'un point à l'ordre du jour des rencontres d'équipe sur les interventions réalisées, à faire ou à proscrire auprès des jeunes.	En continu	Directrice générale Psychoéducatrice Intervenantes Coordonnateur	
	1.2.3 Soutien et rôle-conseil de la psychoéducatrice auprès de l'équipe.	Suivis et rétroactions en lien avec les interventions réalisées, à faire ou à proscrire.	En continu	Psychoéducatrice Intervenantes Coordonnateur	
	1.2.4 Création d'un guide d'intervention à l'intention des animateurs-intervenants.	Guide d'intervention réalisé.	Décembre 2022	Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes	
	1.2.5 Création d'une liste des organismes de Lévis et comment y référer des jeunes.	Liste des organismes réalisée Moyens de référencement indiqués.	Décembre 2022	Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes	
<b>1.3 Promouvoir les saines habitudes de vie</b>	1.3.1 Maintien de l'approche réduction des méfaits.	Maintien de l'approche dans les interventions réalisées.	En continu	Direction générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	Simon et Marie-Ève

	1.3.2 Création d'ateliers et/ou d'activités en lien avec le potager hydroponique éducatif.	Au moins 5 activités/ateliers créés en lien avec potager hydroponique éducatif.	Septembre 2023	Coordonnateur Intervenantes	
	1.3.3 Implantation d'une approche visant une diminution du temps d'écran.	Approche mise en place. Informations auprès des jeunes.	Juin 2023	Direction générale Coordonnateur Intervenantes	
	1.3.4 Ajout d'une période sportive lors des soirées d'animation.	15 minutes d'activité sportive par soir.	Juin 2025	Coordonnateur Intervenantes	
	1.3.5 Promotion des saines habitudes alimentaires.	Collations santé offertes gratuitement aux jeunes.	Juin 2025	Intervenantes	
<b>1.4 Améliorer les relations interpersonnelles chez les jeunes.</b>	1.4.1 Participation à Alterados 2 « Bâtir de saines relations à l'ère des réseaux sociaux ».	Suivre la formation Alterados 2 « Bâtir de saines relations à l'ère des réseaux sociaux ».  Comité régional Alterados.	Novembre 2022  Mars 2023	Direction générale Psychoéducatrice	Simon et Marie-Ève
	1.4.2 Réalisations d'ateliers de sensibilisation Alterados 2« Bâtir de saines relations à l'ère des réseaux sociaux ».	30 jeunes touchés par les activités Alterados.	Février 2023	Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes École Clé-du-Boisé	
	1.4.3 Mise en place d'un service individualisé de psychoéducation pour les jeunes ayant des besoins précis.	Cinq jeunes en suivis.	Juin 2025	Direction générale Psychoéducatrice École Clé-du-Boisé Parents	

	1.4.4 Création de groupes de jeunes par la psychoéducatrice sur divers sujets (habiletés sociales, estime de soi, etc.).	Au moins trois sujets abordés.  15 jeunes rejoints.	Juin 2025	Psychoéducatrice	
<b>1.5 Augmenter la participation des jeunes dans les projets et les ateliers organisés par la Maison des jeunes.</b>	1.5.1 Diversification des méthodes utilisées dans la réalisation des ateliers avec les jeunes (Kahoot, invités, etc.)	Variété des méthodes utilisées.	En continu	Coordonnateur Intervenantes	Simon et Marie-Ève
	1.5.2 Maintien d'ateliers/ d'activités qui répondent aux besoins actuels des jeunes fréquentant la Maison des jeunes.	Au moins 100 de jeunes rejoints par les ateliers/activités.	En continu	Psychoéducatrice Coordonnateur Intervenantes	
	1.5.3 Développement de projets qui répondent aux besoins et aux intérêts des jeunes fréquentant la Maison des jeunes.	Au moins deux nouveaux projets développés par et pour les jeunes.	Septembre 2023	Coordonnateur Intervenantes	
	1.5.4 Poursuite du projet de potager hydroponique éducatif.	Renouvellement du potager.	Septembre 2024	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes VIRÉO	

## ORIENTATION 2 : PARTICIPATION CITOYENNE ET MOBILISATION

OBJECTIFS	MOYENS	INDICATEUR DE RÉSULTATS	ÉCHÉANCIER	ÉQUIPE/	RESPONSABLE CA
-----------	--------	-------------------------	------------	---------	----------------

				<b>PARTENAIRES</b>	
<b>2.1 Accompagner les jeunes dans l'expérimentation de la démocratie et de ses mécanismes.</b>	2.1.1 Maintien du conseil des jeunes.	Six conseils des jeunes par année.  Au moins 20 jeunes participants aux conseils des jeunes.	En continu	Coordonnateur Intervenantes	Luc
	2.1.2 Présence d'au moins un jeune au sein du conseil d'administration.	Au moins un jeune au sein du conseil d'administration.	En continu	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
	2.1.3 Participation à des ateliers lors de périodes électorales (électeurs en herbe).	15 jeunes participants aux ateliers.	Octobre 2022	Coordonnateur Intervenantes	
<b>2.2 Mobiliser les membres de la communauté envers la Maison des jeunes.</b>	2.2.1 Promotion des nos activités et de nos projets par différents moyens destinés aux membres de la communauté.	Communiqué de presse Invitation à la population Facebook	En continu	Coordonnateur Intervenantes	Luc
	2.2.2 Mise en place d'un membership en soutien à la mission de la Maison des jeunes pour les organismes et les membres de la communauté.	25 membres	Septembre 2023	Direction générale Coordonnateur	
	2.2.3 Développement de stratégies de recrutement pour les postes au sein du conseil d'administration.	Tous les postes au sein du conseil d'administration sont pourvus.	Juin 2025	Directrice générale	

	2.2.4 Création et diffusion trimestrielle des faits saillants de la Maison des jeunes.	4 infolettres par année	Juin 2025	Coordonnateur Intervenantes	
<b>2.3 Augmenter le taux de fréquentation des jeunes.</b>	2.3.1 Maintien du partenariat avec l'école la Clé-du-Boisé.	Nombre de présences à la Clé-du-Boisé.	En continu	Directrice générale Coordonnateur	Luc
	2.3.2 Promotion des nos activités et de la plateforme pour les inscriptions en ligne.	Au moins 8 jeunes par sorties et activités.	En continu	Coordonnateur Intervenantes	
	2.3.3 Mise en place d'une structure pour le travail de milieu durant la période estivale.	10 jeunes rejoints.	Juin 2023	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes	
	2.3.4 Développement de stratégies de recrutement des jeunes.	Augmentation du taux de fréquentation annuel.	Juin 2023	Coordonnateur Intervenants	
	2.3.5 Promotion du service d'aide aux devoirs Motivaction.	Publicité 2 fois par année dans l'info-parents.  Infolettres, Facebook, Instagram.	Juin 2023	Coordonnateur Intervenantes	
<b>2.4 Développer le sentiment d'appartenance des jeunes à l'organisme.</b>	2.4.1 Implication des jeunes dans la réalisation d'une activité annuelle pour la Maison des jeunes (porte ouverte, etc.).	10 jeunes impliqués dans la réalisation de l'activité.	Octobre 2022	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	Luc
	2.4.2 Mise en place d'un accueil des nouveaux jeunes par les jeunes fréquentant déjà la	Inclure le volet accueil des nouveaux jeunes dans les ordres du jour du conseil des	Décembre 2022	Coordonnateur Intervenantes	

	Maison des jeunes.	jeunes.			
	2.4.3 Création d'articles promotionnels destinés aux jeunes.	Création de matériels promotionnels.	Juin 2023	Coordonnateur Intervenantes	
	2.4.4 Remise de méritas pour les jeunes à l'AGA et à l'activité de Noël.	10 méritas remis par année	Juin 2025	Coordonnateur Intervenantes	
<b>2.5 Mobiliser les jeunes dans les implications communautaires /bénévolat.</b>	2.5.2 Remise d'un méritas pour un jeune qui s'est démarqué lors des implications communautaires lors de l'AGA.	1 méritas pour l'implication communautaire.	Juin 2025	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice Club Lions	Luc
	2.5.1 Mise en place d'activités récompenses pour les jeunes ayant participé aux implications bénévoles.	Au moins deux activités récompenses.	Juin 2025	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	

### ORIENTATION 3 : ADMINISTRATION ET COLLABORATION

OBJECTIFS	MOYENS	INDICATEUR DE RÉSULTATS	ÉCHÉANCIER	ÉQUIPE/ PARTENAIRES	RESPONSABLE CA
<b>3.1 Améliorer la notoriété de l'organisme.</b>	3.1.1 Harmonisation de l'image de marque de la Maison des jeunes.	Nouveau logo/outils de communication, etc.	Décembre 2022	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	Gale
		Choix de l'appellation de l'organisme et modification	Septembre 2023		



		aux lettres patentes.			
	3.1.2 Promotion et diffusion de nos bons coups.	Communiqué de presse, infolettres, Facebook, etc.	En continu	Coordonnateur Intervenantes	
	3.1.3 Implication au sein de la communauté.	Au moins 4 implications communautaires par année.	En continu	Coordonnateur Intervenantes	
	3.1.4 Mise à jour régulièrement de nos médias sociaux et du site Internet.	Calendrier de planification du contenu à diffuser et des modifications à apporter.	En continu	Coordonnateur Intervenantes	
	3.1.5 Organisation d'une activité annuelle ouverte à la communauté (porte ouverte, etc.).	Activité annuelle.	En continu	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
<b>3.2 Favoriser la rétention du personnel.</b>	3.2.1 Maintien d'une rigueur et d'un professionnalisme dans l'embauche du personnel.	Critères d'embauche.  Mentorat des nouveaux employés.	En continu	Directrice générale Psychoéducatrice	Gale
	3.2.2 Maintien des réunions d'équipe de façon mensuelle.	Au moins 10 réunions d'équipe par année.	En continu	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
	3.2.3 Implication des membres de l'équipe dans les prises de décision.	Gestion participative.	En continu	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
	3.2.4 Maintien des rétroactions positives fréquentes à l'équipe et à chacun des membres de	Rencontre annuelle et de suivis.	En continu	Directrice générale Psychoéducatrice	

	l'équipe.				
	3.2.5 Maintien des activités de consolidation d'équipe (souligner les anniversaires, souper de Noël, repas en équipe, etc.).	Nombre d'activités de consolidation.	En continu	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
	3.2.6 Conciliation travail/famille/étude/vie personnelle.	Création d'une politique.  Flexibilité dans les horaires de travail.	Décembre 2022	Directrice générale	
	3.2.7 Amélioration des avantages et conditions de travail afin de demeurer concurrentiel.	Implantation d'un RVER et d'un fonds santé.	Décembre 2022	Directrice générale	
	3.2.8 Création de guides d'accueil pour l'ensemble des postes (direction, coordination, animateur et psychoéducateur).	Guides d'accueil réalisés.	Décembre 2023	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
	3.2.9 Création d'un plan de développement de compétences individualisées à chacun des membres de l'équipe.	Plan de développement des compétences par employés.	Juin 2024	Directrice générale Coordonnateur Intervenantes Psychoéducatrice	
<b>3.3 Consolider le partenariat avec l'école la Clé-du-Boisé.</b>	3.3.5 Maintien de la présence de la Maison des jeunes sur le conseil d'établissement.	Présence sur le conseil d'établissement.	En continu	Directrice générale École la Clé-du-Boisé	Gale
	3.3.3 Mise en place d'une période du service d'aide aux	Une fois par semaine.	Juin 2023	Directrice générale Coordonnateur	

	devoirs Motivation à l'école pour des élèves ciblés.			Intervenantes Psychoéducatrice École la Clé-du-Boisé	
	3.3.1 Maintien d'une présence à l'école les midis.	Au moins 1 midi par semaine.	Juin 2025	Coordonnateur École la Clé-du-Boisé	
	3.3.2 Implication au niveau des activités parascolaires et des après-midis « passion » offertes aux élèves de l'école.	Nombre d'activités parascolaires et passions.	Juin 2025	Coordonnateur Intervenantes École la Clé-du-Boisé	
	3.3.4 Développement d'une offre de service en collaboration avec l'école et la psychoéducatrice selon les besoins (ateliers, intervention de groupe, etc.).	Offre de service annuel.	Juin 2025	Directrice générale Psychoéducatrice École la Clé-du-Boisé	
<b>3.4 Développer de nouvelles collaborations avec différents partenaires.</b>	3.4.1 Maintien de la présence de la Maison des jeunes sur les différentes tables de concertation.	Nombre de tables de concertation.	En continu	Directrice générale Coordonnateur Psychoéducatrice	Gale
	3.4.2 Maintien de l'adhésion aux regroupements importants (CDC, TROCCA, RMJQ, etc.).	Adhésion renouvellement.	En continu	Directrice générale	
	3.4.3 Implication dans différents projets portés par d'autres partenaires.	Nombre de projets dans lesquels la Maison des jeunes est impliquée.	En continu	Directrice générale Coordonnateur	
	3.4.4 Diversification des représentations de la	Variété du nombre de représentations.	En continu	Directrice générale Coordonnateur	

	communauté selon les opportunités.				
<b>3.5 Maintenir et consolider une saine gestion administrative et financière.</b>	3.5.1 Diversification des sources de financement.	Progression dans la variété de sources de financement autre que le PSOC et la Ville de Lévis.	En continu	Directrice générale	Gale
	3.5.2 Création d'un plan d'action annuel.	Plan d'action annuel réalisé et mis à jour.	En continu	Directrice générale	
	3.5.3 Maintien de la rigueur dans la gestion administrative (AGA, rapport annuel, rencontres du conseil d'administration, etc.).	Documents professionnels (Rapport annuel, rencontre du CA, bilan d'activité, etc.).	En continu	Directrice générale Coordonnateur Psychoéducatrice	
	3.5.4 Maintien d'une gestion financière mensuelle et présentation au conseil d'administration.	Surplus respectant les balises du PSOC.  Gestion financière rigoureuse.  Présentation au CA de la trésorerie et états des résultats.	En continu	Directrice générale	
	3.5.3 Mise à jour des règlements généraux.	Règlements généraux mis à jour.	Septembre 2023	Directrice générale	